SL SOFT

Андрей Чувагин-Бииц
Ведущий менеджер коммерческого блока компании SL Soft

Евгения Кулябина
Консультант отдела бизнес-решений компании SL Soft

Ольга Леонова
Архитектор решений SL Soft

Стратегическое планирование на примере АПК: от поля до финансовой отчетности

SL Soft — надежный вендор

Собственные разработки

20+ лет опыта в продуктах, на рынке ИИ с 2006 года

Быстрое внедрение

от 3 недель on-premise, от 1 дня в облаке

Экосистема партнеров

>75 компаний-партнеров

Часть ГК Softline

SOFL лидер в области цифровой трансформации

Вендор, которому доверяют

600+ заказчиков enterprise-уровня

ГЕМОТЕСТ, АЛРОСА, МАГНИТ, ВТБ, Газпром, Акрихин, РОСАТОМ, РЖД, Федеральная налоговая служба, РОСНЕФТЬ

Почему планирование сейчас в центре внимания?

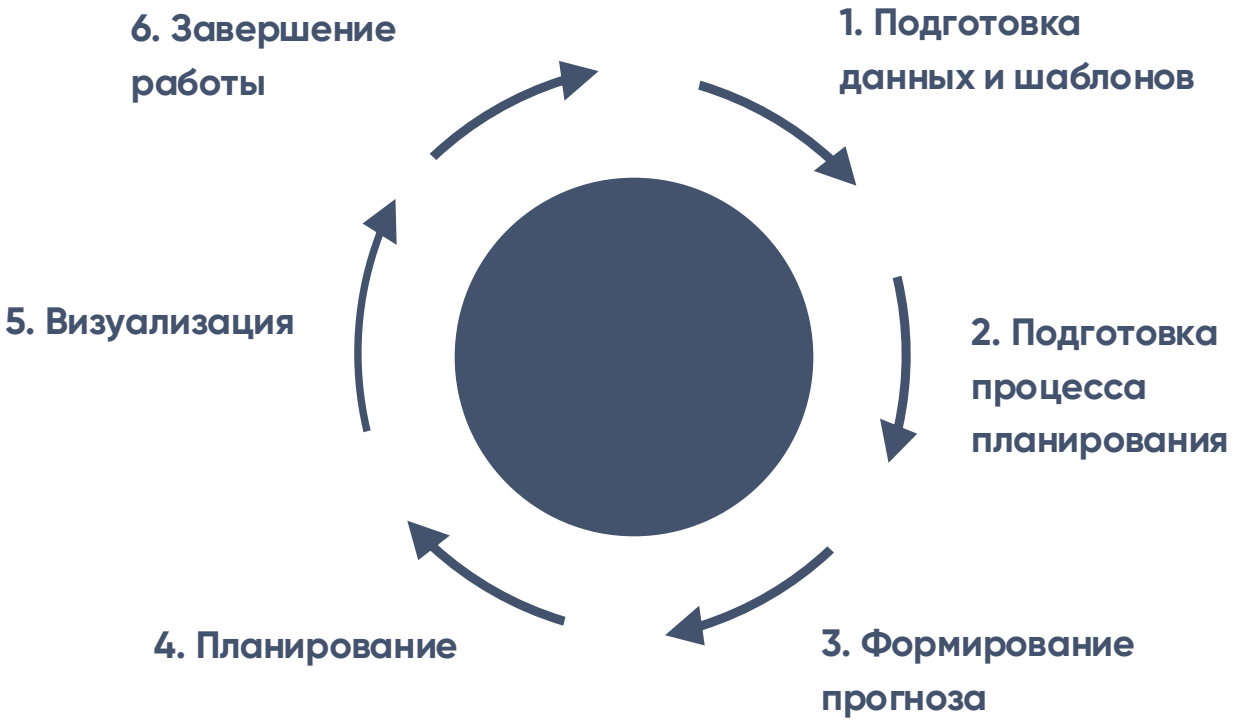
Эффективность бизнеса

- Оптимальные планы производства, транспортировки и реализации готовой продукции для снижения уровня складских запасов ГП и ТМЦ
- Оптимизация логистики доставки до заводов
- Создание единой технологической платформы, соответствующей масштабу бизнеса и планам роста
- Оптимизация объема поставки сырья и материалов для производства, учет производственных показателей, расходных коэффициентов
- Оптимизация затрат по всем технологическим этапам сезона: сев, выращивание, уборка, хранение – управление маржинальностью и ценами реализации/закупки

Эффективность процессов

- Постоянно меняющийся бизнес-ландшафт
- Видение своей стратегии, но без воплощения ее в реальные планы
- Высокие процедурные издержки
- Обеспечение согласованности планов
- Планирование «сверху вниз» или «снизу вверх
- Индивидуальные расчеты
- Устаревшие технологические островки — создание плановых документов в автономных программах (Excel и PowerPoint).

Процессы и аспекты планирования



Преимущества автоматизации бизнес-процессов

- Повышение скорости, точности и прозрачности подготовки и согласования агрегированной отчетности, включая сверку и исключение внутригрупповых операций
- Обмен данными, запросами, отчетами с коллегами
- Сокращение времени на рутинные операции
- Моделирование различных стратегий и версий
- Поддержка принятий решений
- Оценка положения каждого продуктового направления и компании в целом
- Согласованные по всем областям деятельности и уровням управления бюджетов компании
- Повышение ответственности за финансовый результат

Бизнес-платформа EPM

Набор инструментов для цифровизации управленческих процессов планирования и контроля достижения финансовых показателей

Позволяет решить задачи определения и согласования стратегических, среднесрочных и краткосрочных целей предприятия, а также контроля и управления деятельностью по достижению поставленных целей при оптимальном использовании имеющихся ресурсов

Бизнес-процессы

- Стратегическое планирование
- Среднесрочное планирование (бюджетирование)
- Управление затратами (аллокация)

Применимость в производственных переделах АПК

SL SOFT

Растениеводство → **Транспортировка и хранение урожая** → **Производство и переработка** → **Логистика готовой продукции**

Цифровой двойник агропроизводства

- Оптимизация структуры посевных площадей
- Оптимизация плана полевых работ
- Оптимизация парка техники
- Оптимизация норм внесения удобрений
- Оперативное планирование с/х работ

Оптимизация логистики и хранения урожая

- Балансировка звеньев «Уборка – Транспортировка - Хранение»
- Определение потребности и эффективное распределение с/х техники и автотранспорта
- Планирование приемки и хранения на местах

Цифровой двойник производства

- Интегрированное производственное планирование
- Оптимизация производственной логистики
- Оптимизация стратегии обслуживания оборудования

Оптимизация цепочек поставок

- Оптимизация модели дистрибуции и цепочек поставок
- Планирование заготовки по каждому из элеваторов
- Планирование перемещения с/х продукции между элеваторами (с учетом способа доставки)

Решаемые задачи в растениеводстве

Для производства

1. Расчет производственного портфеля
2. Оптимизация структуры посевных площадей
3. Оптимизация транспортно-элеваторной цепи
4. Планирование парка техники
5. Оперативное планирование с/х работ
6. Оптимизация графика уборки
7. Прогнозирование урожайности

Для финансово-экономического блока

1. Формирование стратегических планов
2. Формирование бюджетов и среднесрочное планирование
3. Расчет себестоимости и аллокация затрат

Интегрированное бизнес-планирование (IBP)

Передовая практика, способствующая эффективному принятию решений

Внедрение IBP позволяет руководителям **планировать и управлять** всей организацией на горизонте **от 24 до 36 месяцев** (и дальше)

Постоянное согласование стратегических и тактических планов для **максимизации маржинальности продуктового направления** (портфеля)

Распределение критически важных ресурсов, людей, оборудования, запасов, материалов, времени и денег

Ключ к успеху лежит в **определении векторов развития**, которые позволят реализовать стратегию, и превращении их в краткосрочные планы действий

Усредненные эффекты от внедрения функций интегрированного планирования в растениеводческом бизнес-сегменте

5 – 10%	Повышение урожайности на полях за счет эффективного чередования культур
6 – 12%	Рост EBITDA за счет оптимизации севооборотов, роста урожайности и программирования норм внесения удобрений
10 – 20%	Снижение затрат на закупку удобрений
10 – 20%	Снижение расходов на наемную технику и производственных затрат за счет оптимизация графика рабочего плана техники

Повышение дохода

Снижение затрат

Встраивание бизнес-платформы в ИТ-ландшафт агрохолдинга

- Оптимальный портфель культур и спецификаций для региона
- Планирование и балансировка ресурсов
- Прогнозирование прямых производственных затрат
- Оценка инвестиций
- График закупки техники

- Выбор СПП на горизонте 3-10 лет
- График полевых работ
- График вспомогательных операций
- График вывоза ГП
- Схема размещение ГП

Стратегия / План / Прогноз

Система интегрированного планирования

#Экспертная система управления агроконтентов

- Техкарты
- Болезни\вредители
- Удобрения\СЗР
- Особенности выращивания культур
- Качественные характеристики
- Потенциальная урожайность

#GIS-система

- Контуры полей
- Геозоны нахождения складов
- Геозоны мест хранения
- Транспортная сеть
- Метеостанции

#EPM-система

- Бюджетирование

#ERP-система

- Оперативное планирование
- Учет производственных показателей и затрат

Платформа для корпоративного планирования

SL SOFT

Интегрированное планирование (IP) | **Планирование и бюджетирование (BP)** | **Управление затратами (аллокация затрат) (CA)**

Пользовательский интерфейс

визуализация, взаимодействие, управление процессами

EPM-платформа

Сценарии	Отчетность	Анализ
Моделирование		
In-memory OLAP (расчеты и агрегации)	ML/AI/OPT - модели	

Технологическая платформа

Базовые сервисы, открытый API и SDK

SL SOFT

Спасибо за внимание!

Вопросы?

Команда SL Soft

slsoft.ru
Info@slsoft.ru

Телеграм-канал SL Soft

@sl_soft